



RMA | 29

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MAIO A OUTUBRO/2025

RECUPERAÇÃO JUDICIAL DE
PRODUTOS ALIMENTÍCIOS ARAPONGAS S/A
CNPJ: 75.404.814/0001-90

Prodasa

11º VARA CÍVEL E EMPRESARIAL DE LONDRINA/PR
PROCESSO: 0006182-11.2021.8.16.0045



RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



1. INTRODUÇÃO

O presente relatório tem por objetivo informar as atividades da empresa PRODUTOS ALIMENTÍCIOS ARAPONGAS S/A - PRODASA, atendendo a obrigação prevista no art. 22, II, alínea "c", da Lei nº 11.101/2005.

As informações aqui prestadas baseiam-se nas demonstrações contábeis e documentos apresentados pela Recuperanda (**Documento A**).

Cumpre observar que a documentação contábil analisada neste relatório não foi objeto de auditoria independente, eventualmente contratado pela empresa Recuperanda, tampouco constitui obrigação legal da Administração Judicial realizar auditorias.

2. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA

A análise econômico-financeira é realizada de acordo com as informações contidas nas demonstrações contábeis apresentadas pela Empresa Recuperanda, retratando a movimentação do período de **MAIO, JUNHO, JULHO, AGOSTO, SETEMBRO e OUTUBRO/2025**.

As demonstrações apresentadas, referente ao período analisado, foram o Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado e o Balancete de verificação contábil, todas sem a assinatura do contador e do diretor presidente.

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



2.1. POSIÇÃO PATRIMONIAL DA RECUPERANDA

2.1.1. CONTAS DO ATIVO

Foi considerado para fins de análise **o período de março/2022** (anterior a liberação do *DIP Financing*), **em comparativo ao período de OUTUBRO/2025**, compreendendo os períodos que já operaram com os recursos do DIP, disponibilizados para a empresa Recuperanda em 29/04/2022.

Da análise realizada nas contas do **ATIVO CIRCULANTE¹** foram constatadas variações patrimoniais na escrituração contábil apresentada:

- a) Em **OUTUBRO/2025**, a conta **CLIENTES NACIONAIS** registrou aumento de R\$ 8,28 milhões em relação ao mês de março/2022 [de **R\$ 10,86 milhões** em março/22 para **R\$ 19,15 milhões** em outubro/25].

Porém, no mesmo mês, consta registro de R\$ 10,75 milhões de duplicatas descontadas, ou seja, **a Recuperanda informa que em 31/10/2025 manteve efetivamente em carteira o valor de R\$ 8,4 milhões em duplicatas disponíveis para operações de desconto**:

Emprestimos e Financiamentos			
Empréstimos e Financiamentos Bancários	39.271.824,61	43.159.076,68	-3.887.252,07
<u>Duplicatas Descontadas</u>	42.631.303,32	53.381.741,47	<u>-10.750.438,15</u>
Encargos Financeiros a Transcorrer	3.227.229,31	451.254,64	2.775.974,67

- b) A conta **ESTOQUES** registrou aumento de R\$ 4,17 milhões em relação ao mês de março/2022 [de **R\$ 2,68 milhões** em março/22 para **R\$ 6,85 milhões** em outubro/25]:

¹ O ativo circulante são os bens e direitos de uma empresa, que podem ser convertidos em dinheiro no curto prazo. Sendo assim, dentre os ativos de uma empresa, os ativos circulantes são os que possuem maior liquidez e, por isso, são conhecidos como ativos realizáveis a curto prazo.

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA

Valor Expresso em R\$	mar/22	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	VARIAÇÃO: MAR/22 - OUT/25
DISPONÍVEL	(286.034,00)	1.309.588,53	1.621.931,39	1.873.266,07	1.621.713,84	1.787.259,39	1.857.570,08	2.143.604,08
Caixa	136.366,53	471.251,02	515.374,85	682.583,83	605.428,36	669.169,89	774.773,84	638.407,31
Bancos-Contas Correntes	(425.506,95)	822.839,12	1.090.738,68	1.174.486,41	999.877,89	1.100.207,97	1.064.719,33	1.490.226,28
Aplicações Liquidez Imediata	3.106,42	15.498,39	15.817,86	16.195,83	16.407,59	17.881,53	18.076,91	14.970,49
CRÉDITOS	10.953.824,45	14.737.409,79	14.448.825,60	15.416.510,42	17.052.492,85	18.166.139,55	19.155.307,06	8.201.482,61
Clientes Nacionais	10.866.228,26	14.737.409,79	14.448.825,60	15.416.510,42	17.052.492,85	18.166.139,55	19.155.307,06	8.289.078,80
Clientes no Exterior	87.596,19	-	-	-	-	-	-	(87.596,19)
OUTROS CRÉDITOS	10.031.174,27	12.379.740,78	12.462.588,02	12.331.178,30	12.343.361,71	12.569.213,85	12.635.480,24	2.603.705,97
Cartões de crédito	55.134,18	65.809,41	73.410,56	69.252,00	70.496,47	72.879,00	72.006,92	16.872,74
Aplicações Financeiras	10.190,91	10.190,91	10.190,91	10.190,91	10.190,91	10.190,91	10.190,91	-
Contas a Receber	327.042,00	327.042,00	327.042,00	327.042,00	327.042,00	327.042,00	327.042,00	-
Adiantamentos a Empregados	(2.496.168,92)	109.749,40	123.123,10	129.531,62	132.917,42	132.528,20	160.722,00	2.656.890,92
Adiantamentos para Viagens	88.020,35	131.625,73	108.077,16	97.161,62	100.603,55	96.876,19	85.143,18	(2.877,17)
Adiantamentos a Terceiros	-	15.800,00	15.800,00	15.800,00	15.800,00	15.800,00	15.800,00	15.800,00
Tributos e Contribuições a Com	12.047.555,75	11.719.523,33	11.804.944,29	11.682.200,15	11.686.311,36	11.913.897,55	11.964.575,23	(82.980,52)
ESTOQUES	2.684.008,46	4.457.934,72	4.607.078,30	4.731.704,33	4.661.354,69	5.668.084,86	6.856.143,27	4.172.134,81
Mercadorias, Produtos e Insum	2.684.008,46	4.457.934,72	4.607.078,30	4.731.704,33	4.661.354,69	5.668.084,86	6.856.143,27	4.172.134,81
DESPESAS ANTECIPADAS	494,49	86.358,92	86.358,92	75.617,22	62.493,35	49.369,48	36.245,59	35.751,10
Seguros a Apropriar	15.479,65	18.113,47	18.113,47	10.868,09	7.245,40	3.622,71	-	(15.479,65)
Tributos e Contribuições a Aprc	(14.985,16)	68.245,45	68.245,45	64.749,13	55.247,95	45.746,77	36.245,59	51.230,75
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	23.384.067,67	32.971.032,74	33.226.782,23	34.428.276,34	35.741.416,44	38.240.067,13	40.540.746,24	17.156.678,57

, Já o **ATIVO NÃO CIRCULANTE**² sofreu alteração em relação ao mês de março/2022, demonstrando saldo de **R\$ 78,37 milhões** em 31/10/2025, com redução de R\$ 3,44 milhões referente a depreciação, alienação de veículos e participação em consórcios, como segue demonstrado:

Valor Expresso em R\$	mar/22	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	VARIAÇÃO: MAR/22 - OUT/25
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	13.587.331,10	14.304.614,26	14.305.019,97	14.310.821,28	14.314.835,98	14.314.911,19	14.315.188,94	727.857,84
Depositos judiciais-Trabalhistas	2.409.345,69	3.064.495,69	3.064.495,69	3.064.495,69	3.064.495,69	3.064.495,69	3.064.495,69	655.150,00
Depositos judiciais-Trib/Contrib	8.302,32	8.302,32	8.302,32	8.302,32	8.302,32	8.302,32	8.302,32	-
Bloqueios judiciais	462.967,25	525.100,41	525.506,12	531.307,43	535.322,13	535.397,34	535.675,09	72.707,84
Cauções	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	-
Tributos e Contribuições a Com	7.073.775,95	7.073.775,95	7.073.775,95	7.073.775,95	7.073.775,95	7.073.775,95	7.073.775,95	-
Clientes Nacionais	3.582.939,89	3.582.939,89	3.582.939,89	3.582.939,89	3.582.939,89	3.582.939,89	3.582.939,89	-
INVESTIMENTOS	1.447.626,34	-						
Participações Aval Pelo Custo C	759,79	759,79	759,79	759,79	759,79	759,79	759,79	-
Outros Investimentos	207.712,88	207.712,88	207.712,88	207.712,88	207.712,88	207.712,88	207.712,88	-
Imóvel Para Aluguel	1.230.986,35	1.230.986,35	1.230.986,35	1.230.986,35	1.230.986,35	1.230.986,35	1.230.986,35	-
Depreciação Acumulada De Im	(217.474,16)	(217.474,16)	(217.474,16)	(217.474,16)	(217.474,16)	(217.474,16)	(217.474,16)	-
Incentivos Fiscais	225.641,48	225.641,48	225.641,48	225.641,48	225.641,48	225.641,48	225.641,48	-
IMOBILIZADO	66.727.601,81	62.553.791,68	62.553.791,68	62.557.747,24	62.557.747,24	62.557.747,24	62.557.747,24	(4.169.854,57)
Bens e Direitos Em Uso	98.105.134,76	91.836.866,30	91.836.866,30	91.840.821,86	91.840.821,86	91.840.821,86	91.840.821,86	(6.264.312,90)
Adiantamentos a Fornecedores	79.900,00	79.900,00	79.900,00	79.900,00	79.900,00	79.900,00	79.900,00	-
Participações Em Consórcios	1.226.557,96	-	-	-	-	-	-	(1.226.557,96)
Depreciação Acumulada	(32.683.990,91)	(29.362.974,62)	(29.362.974,62)	(29.362.974,62)	(29.362.974,62)	(29.362.974,62)	(29.362.974,62)	3.321.016,29
INTANGÍVEL	57.450,96	-						
Marcas, direitos e Patentes	57.450,96	57.450,96	57.450,96	57.450,96	57.450,96	57.450,96	57.450,96	-
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	81.820.010,21	78.363.483,24	78.363.888,95	78.373.645,82	78.377.660,52	78.377.735,73	78.378.013,48	(3.441.996,73)

² ATIVO NÃO CIRCULANTE: Bens e Direitos da Empresa realizáveis no longo prazo (após 365 dias).

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



2.1.2. CONTAS DO PASSIVO

O **PASSIVO TOTAL³** da empresa representava **R\$ 166,3 milhões** em março/2022, passando a informar **R\$ 194 milhões** em outubro/2025, registrando **aumento de R\$ 27,7 milhões no endividamento total da empresa**, como segue demonstrado:

Valor Expresso em R\$	mar/22	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	VARIAÇÃO: MAR/22 - OUT/25
FORNECEDORES NACIONAIS	15.118.540,03	14.781.522,46	15.616.757,32	16.713.872,43	17.273.716,21	18.424.357,15	19.417.801,01	4.299.260,98
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	30.020.895,60	10.397.475,28	10.200.020,95	11.568.838,37	10.817.146,79	11.969.971,59	11.861.715,55	(18.159.180,05)
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	20.639.858,00	38.586.194,14	38.828.179,54	39.141.379,22	39.440.477,89	39.681.188,00	40.039.073,22	19.399.215,22
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	4.775.123,95	8.878.522,79	8.985.415,37	9.120.285,67	9.312.614,18	9.429.768,37	9.625.890,97	4.850.767,02
CONTAS A PAGAR	6.751.201,31	4.090.708,31	4.053.937,76	3.947.363,50	4.064.587,03	4.072.209,21	4.049.409,13	(2.701.792,18)
CREDORES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	(51.182.971,70)	-	-	-	-	-	-	51.182.971,70
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	26.122.647,19	76.734.422,98	77.684.310,94	80.491.739,19	80.908.542,10	83.577.494,32	84.993.889,88	58.871.242,69
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	25.999.856,90	25.999.856,90	25.999.856,90	25.999.856,90	25.998.060,35	25.998.060,35	25.998.060,35	25.998.060,35
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	36.436.136,09	-	-	-	-	-	-	(36.436.136,09)
PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS E CONT	8.191.832,63	-	-	-	-	-	-	(8.191.832,63)
CONTAS A PAGAR	-	22.684.742,42	22.684.742,42	22.684.742,42	22.684.742,42	22.684.742,42	22.684.742,42	22.684.742,42
EMPRESTIMOS DE PESSOAS LIGADAS	24.260.318,19	38.504.652,79	39.100.928,87	39.369.002,07	39.779.256,16	40.055.924,00	40.219.610,23	15.959.292,04
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	20.090.434,80	20.090.434,80	20.090.434,80	20.090.434,80	20.090.434,80	20.090.434,80	20.090.434,80	-
CREDORES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	51.182.971,70	-	-	-	-	-	-	(51.182.971,70)
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE	140.161.693,41	107.279.686,91	107.875.962,99	108.144.036,19	108.552.493,73	108.829.161,57	108.992.847,80	(31.168.845,61)
TOTAL DO PASSIVO	166.284.340,60	184.014.109,89	185.560.273,93	188.635.775,38	189.461.035,83	192.406.655,89	193.986.737,68	27.702.397,08

2.2. RESULTADO DO PERÍODO

Análise da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) da empresa no período compreendido entre maio/2025 e outubro/2025, com valores expressos em reais. A estrutura do demonstrativo contempla, de forma sequencial: **Receita Operacional Bruta, Deduções da Receita, Receita Operacional Líquida, Custo das Vendas, Resultado Operacional Bruto, Despesas Operacionais, Resultado Operacional Líquido, Resultado Financeiro e Resultado Líquido do Período:**

³ PASSIVO TOTAL: Todas as obrigações da Empresa (Circulante + Não Circulante).

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA

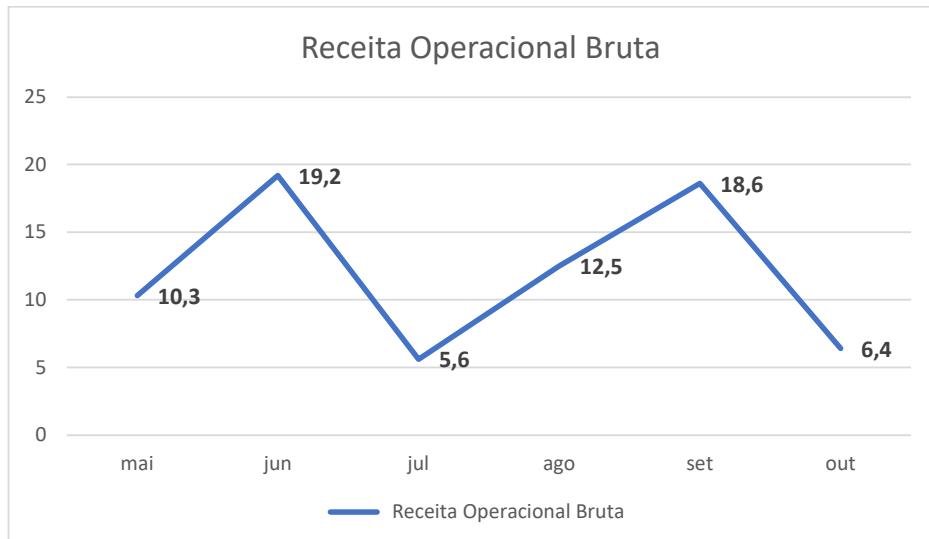
Valor Expresso em R\$	mai/25	% RL	% RB	jun/25	% RL	% RB	jul/25	% RL	% RB
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	10.300.668,09		100%	19.243.243,29		100%	5.611.788,26		100%
RECEITA COM VENDAS	10.300.668,09		100%	19.243.243,29		100%	5.611.788,26		100%
DEDUÇÕES DA RECEITA OPER BRUTA	(5.242.477,91)		-51%	(9.609.572,42)		-50%	(1.639.664,54)		-29%
DEVOUÇÕES DE VENDAS	(3.034.814,49)		-29%	(6.121.164,99)		-32%	(746.971,92)		-13%
DESCONTOS E ABATIMENTOS CONCEDID	(793.437,85)		-8%	(956.401,74)		-5%	(57.495,01)		-1%
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES S/VENDAS	(1.414.225,57)		-14%	(2.532.005,69)		-13%	(835.197,61)		-15%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.058.190,18	100%	49%	9.633.670,87	100%	50%	3.972.123,72	100%	71%
CUSTO DAS VENDAS	(6.787.470,51)	-134%	-66%	(10.651.188,73)	-111%	-55%	(3.929.012,73)	-99%	-70%
CUSTO PRODUTO VENDIDO	(6.787.470,51)	-134%	-66%	(10.651.188,73)	-111%	-55%	(3.929.012,73)	-99%	-70%
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	(1.729.280,33)	-34%	-17%	(1.017.517,86)	-11%	-5%	43.110,99	1%	1%
DESPESAS OPERACIONAIS	(2.738.076,21)	-54%	-27%	(4.286.316,10)	-44%	-22%	(1.374.476,63)	-35%	-24%
DESPESAS COMERCIAIS	(1.720.358,78)	-34%	-17%	(2.872.817,29)	-30%	-15%	(848.846,67)	-21%	-15%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(920.610,22)	-18%	-9%	(1.295.394,88)	-13%	-7%	(466.352,77)	-12%	-8%
DESPESAS GERAIS	-	0%	0%	-	0%	0%	-	0%	0%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(132.368,11)	-3%	-1%	(166.216,86)	-2%	-1%	(82.438,61)	-2%	-1%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	35.260,90	1%	0%	48.112,93	0%	0%	23.161,42	1%	0%
RESULTADO LIQUIDO OPERACIONAL	(4.467.356,54)	-88%	-43%	(5.303.833,96)	-55%	-28%	(1.331.365,64)	-34%	-24%
DESPESAS FINANCEIRAS	(748.049,32)	-15%	-7%	(1.226.888,45)	-13%	-6%	(438.011,64)	-11%	-8%
RECEITAS FINANCEIRAS	8.224,49	0%	0%	23.757,10	0%	0%	8.615,41	0%	0%
OUTRAS RECEITAS	-	0%	0%	-	0%	0%	-	0%	0%
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	(5.207.181,37)	-103%	-51%	(6.506.965,31)	-68%	-34%	(1.760.761,87)	-44%	-31%
PROVISAO IMPOSTO S/LUCRO	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(5.207.181,37)	-103%	-51%	(6.506.965,31)	-68%	-34%	(1.760.761,87)	-44%	-31%

Valor Expresso em R\$	ago/25	% RL	% RB	set/25	% RL	% RB	out/25	% RL	% RB
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	12.525.727,25		100%	18.582.424,96		100%	6.436.305,58		100%
RECEITA COM VENDAS	12.525.727,25		100%	18.582.424,96		100%	6.436.305,58		100%
DEDUÇÕES DA RECEITA OPER BRUTA	(3.351.089,79)		-27%	(4.932.749,02)		-27%	(1.780.416,05)		-28%
DEVOUÇÕES DE VENDAS	(1.256.660,27)		-10%	(1.882.830,74)		-10%	(642.507,48)		-10%
DESCONTOS E ABATIMENTOS CONCEDID	(277.401,93)		-2%	(414.254,66)		-2%	(126.792,42)		-2%
TRIBUTOS E CONTRIBUIÇÕES S/VENDAS	(1.817.027,59)		-15%	(2.635.663,62)		-14%	(1.011.116,15)		-16%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	9.174.637,46	100%	73%	13.649.675,94	100%	73%	4.655.889,53	100%	72%
CUSTO DAS VENDAS	(7.370.748,53)	-80%	-59%	(10.464.594,24)	-77%	-56%	(2.746.388,29)	-59%	-43%
CUSTO PRODUTO VENDIDO	(7.370.748,53)	-80%	-59%	(10.464.594,24)	-77%	-56%	(2.746.388,29)	-59%	-43%
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	1.803.888,93	20%	14%	3.185.081,70	23%	17%	1.909.501,24	41%	30%
DESPESAS OPERACIONAIS	(2.711.879,97)	-30%	-22%	(4.170.640,50)	-31%	-22%	(1.310.120,99)	-28%	-20%
DESPESAS COMERCIAIS	(1.699.871,56)	-19%	-14%	(2.651.239,16)	-19%	-14%	(770.562,62)	-17%	-12%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(920.017,45)	-10%	-7%	(1.447.027,06)	-11%	-8%	(488.721,90)	-10%	-8%
DESPESAS GERAIS	-	0%	0%	-	0%	0%	-	0%	0%
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(126.929,07)	-1%	-1%	(122.793,58)	-1%	-1%	(61.959,54)	-1%	-1%
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	34.938,11	0%	0%	50.419,30	0%	0%	11.123,07	0%	0%
RESULTADO LIQUIDO OPERACIONAL	(907.991,04)	-10%	-7%	(985.558,80)	-7%	-5%	599.380,25	13%	9%
DESPESAS FINANCEIRAS	(803.543,71)	-9%	-6%	(1.303.290,01)	-10%	-7%	(441.890,01)	-9%	-7%
RECEITAS FINANCEIRAS	13.254,58	0%	0%	26.781,41	0%	0%	9.660,02	0%	0%
OUTRAS RECEITAS	-	0%	0%	-	0%	0%	-	0%	0%
RESULTADO ANTES DO IR/CSLL	(1.698.280,17)	-19%	-14%	(2.262.067,40)	-17%	-12%	167.150,26	4%	3%
PROVISAO IMPOSTO S/LUCRO	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(1.698.280,17)	-19%	-14%	(2.262.067,40)	-17%	-12%	167.150,26	4%	3%

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



2.2.1. A **Receita Operacional Bruta** apresentou comportamento variável ao longo do período analisado:



Observa-se oscilação significativa nos níveis de faturamento mensal (em milhões de reais), com amplitude entre o menor valor apurado em julho/2025 e o maior valor registrado em junho/2025. Tal variação reflete instabilidade no volume de vendas ao longo do período.

2.2.2. As **deduções da receita** compreenderam devoluções de vendas, descontos e abatimentos concedidos, e tributos e contribuições incidentes sobre vendas, apresentando os seguintes montantes:

- **maio/2025:** R\$ (5.242.477,91) – equivalente a **51% da receita bruta**.
- **junho/2025:** R\$ (9.609.572,42) – **50% da receita bruta**.
- **julho/2025:** R\$ (1.639.664,54) – **29% da receita bruta**.
- **agosto/2025:** R\$ (3.351.089,79) – **27% da receita bruta**.
- **setembro/2025:** R\$ (4.932.749,02) – **27% da receita bruta**.
- **outubro/2025:** R\$ (1.780.416,05) – **28% da receita bruta**.

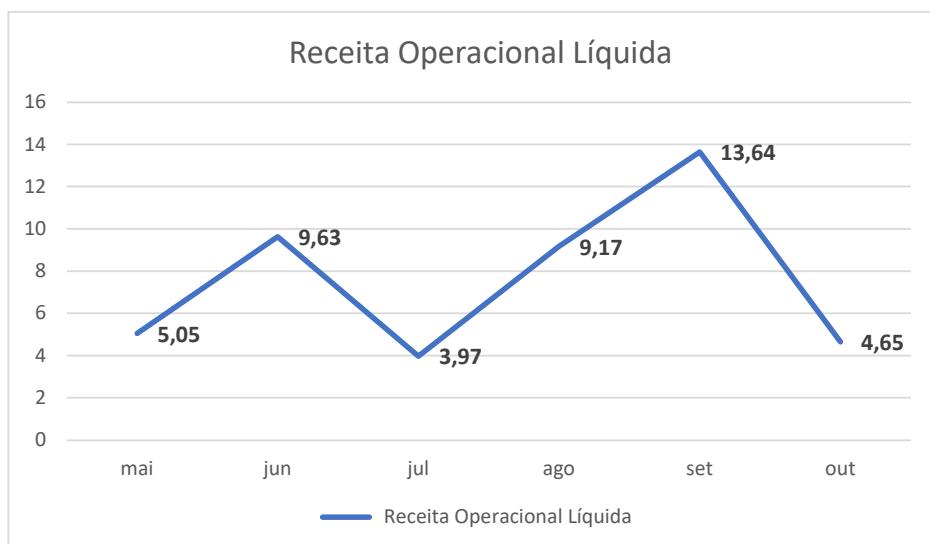


RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



Nota-se que, nos dois primeiros meses do período, as deduções absorveram **aproximadamente metade** da receita bruta. A partir de julho/2025, a relação percentual entre deduções e receita bruta reduziu-se para patamares próximos a 27%–29%.

2.2.3. Após as deduções, a **Receita Operacional Líquida** apurada foi (em milhões de reais):

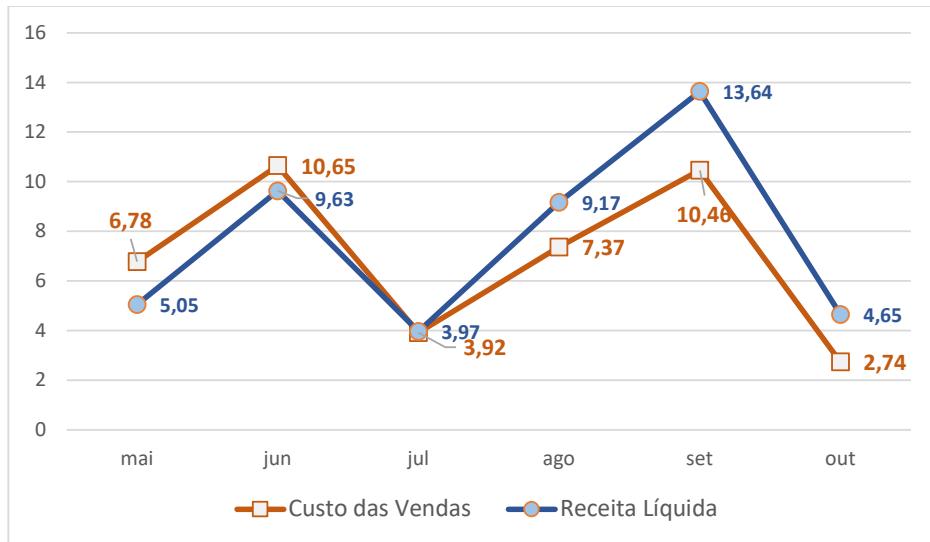


Em termos proporcionais, a Receita Líquida correspondeu a **49% da Receita Bruta em maio/2025, 50% em junho/2025**, e passou a representar entre **71% e 73% da Receita Bruta entre julho e setembro/2025**, encerrando outubro/2025 em **72%**.

2.2.4. O **custo das vendas** foi apurado nos seguintes valores (em milhões de reais):

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA

EXÍMIA
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIA



Comparando-se o custo com a Receita Operacional Líquida, verifica-se que:

- Em maio/2025, o **custo superou a receita líquida** em aproximadamente 34%.
- Em junho/2025, o **custo foi 11% superior** à receita líquida.
- Em julho/2025, os valores aproximaram-se do **ponto de equilíbrio**.
- Em agosto/2025, o custo representou cerca de **80% da receita líquida**.
- Em setembro/2025, cerca de **77% da receita líquida**.
- Em outubro/2025, aproximadamente **59% da receita líquida**.

2.2.5. O **Resultado Operacional Bruto**, obtido pela diferença entre Receita Operacional Líquida e Custo das Vendas, foi:

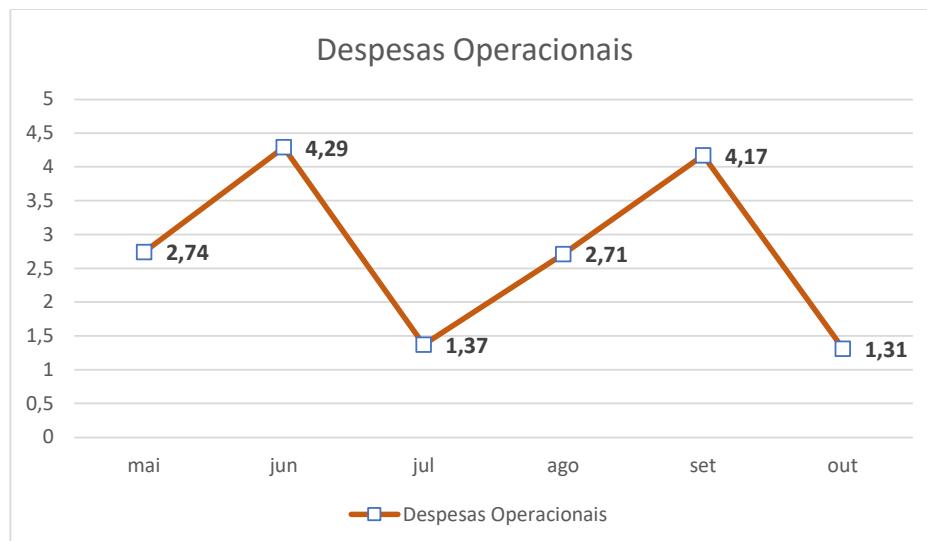
- maio/2025: R\$ (1.729.280,33) – margem de **-34%**
- junho/2025: R\$ (1.017.517,86) – margem de **-11%**
- julho/2025: R\$ 43.110,99 – margem de **1%**
- agosto/2025: R\$ 1.803.888,93 – margem de **20%**
- setembro/2025: R\$ 3.185.081,70 – margem de **23%**
- outubro/2025: R\$ 1.909.501,24 – margem de **41%**

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



Constata-se evolução progressiva do **resultado bruto** ao longo do período, partindo de valores negativos nos dois primeiros meses, aproximando-se do equilíbrio em julho/2025 e tornando-se positivo a partir de agosto/2025.

2.2.6. As **despesas operacionais** totais foram assim registradas (em milhões de reais):

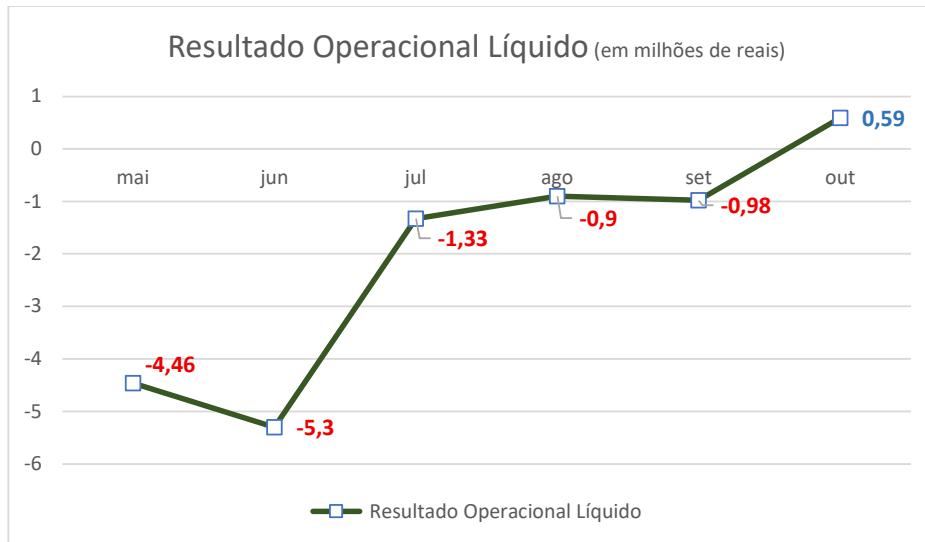


A composição das despesas evidencia predominância de:

- **Despesas Comerciais** (variando de R\$ 770 mil a R\$ 2,87 milhões);
- **Despesas Administrativas** (entre R\$ 466 mil e R\$ 1,45 milhão);
- **Despesas Tributárias Operacionais**, de menor expressão relativa.

2.2.7. Após a dedução das despesas operacionais, o **Resultado Operacional Líquido** foi:

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



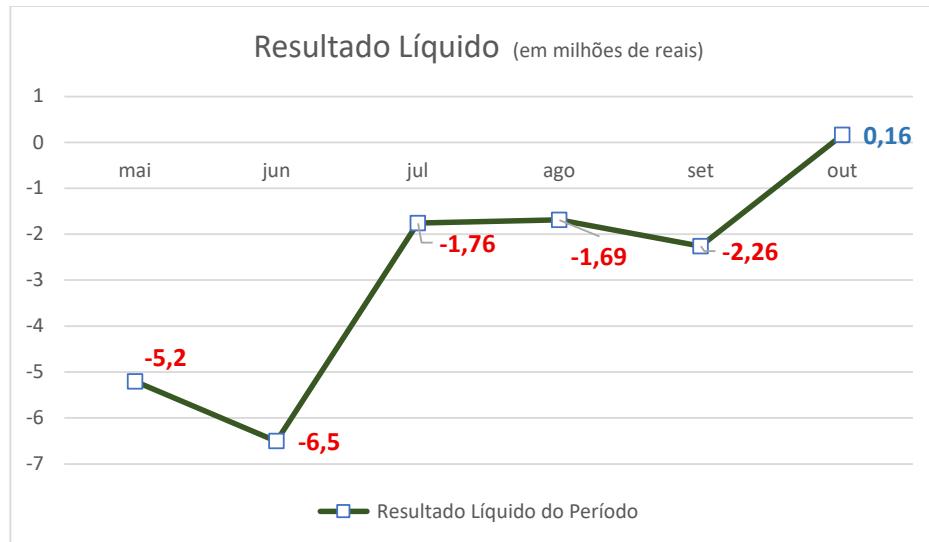
Observa-se redução gradual do prejuízo operacional ao longo dos meses, culminando em resultado operacional líquido positivo em outubro/2025.

2.2.8. O **resultado financeiro**, composto essencialmente por despesas financeiras, apresentou os seguintes valores:

- **maio/2025:** R\$ (748.049,32)
- **junho/2025:** R\$ (1.226.888,45)
- **julho/2025:** R\$ (438.011,64)
- **agosto/2025:** R\$ (803.543,71)
- **setembro/2025:** R\$ (1.303.290,01)
- **outubro/2025:** R\$ (441.890,01)

2.2.9. Após a inclusão do resultado financeiro, o **Resultado Líquido do Período** (antes dos tributos) corresponde:

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



O período apresenta **cinco meses consecutivos de prejuízo**, com **resultado positivo apenas em outubro/2025**, em valor reduzido quando comparado aos prejuízos acumulados nos meses anteriores (**maio/2025**: prejuízo de R\$ 5.207.181,37; **junho/2025**: prejuízo de R\$ 6.506.965,31; **julho/2025**: prejuízo de R\$ 1.760.761,87; **agosto/2025**: prejuízo de R\$ 1.698.280,17; **setembro/2025**: prejuízo de R\$ 2.262.067,40; **e outubro/2025**: lucro de R\$ 167.150,26.)

Considerando o conjunto do período, verifica-se a apuração de **resultado líquido negativo acumulado no valor de R\$ 17,27 milhões**, decorrente da soma dos prejuízos mensais registrados entre maio e setembro, parcialmente compensados pelo resultado positivo apurado em outubro.

Como reflexo do desequilíbrio entre receita e custos, o resultado apurado no exercício de 2025 (janeiro a outubro/2025) representa **prejuízo acumulado de R\$ 28,27 milhões**, o equivalente a **49% da receita líquida do mesmo período**.

2.3. Análise da Performance Econômico-Financeira

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



(média mensal 2021–2025)

A Administração Judicial reuniu informações, elaborando a média mensal dos últimos cinco anos, demonstrando a Receita Operacional Líquida (ROL) e o Resultado Líquido Apurado (Rentabilidade) da Recuperanda [em milhões de reais (mi)]:

	2021	2022	2023	2024	2025
ROL (média/mês)	R\$ 6,82	R\$ 6,15	R\$ 6,35	R\$ 3,62	R\$ 5,82
Rentabilidade (média/mês)	-R\$ 1,64	-R\$ 0,91	-R\$ 0,10	-R\$ 0,85	-R\$ 2,83
Rentabilidade (%)	-24%	-15%	-2%	-23%	-49%

O quadro revela sinais claros de que o modelo de negócio perdeu tração ao longo dos últimos cinco anos:

- **Queda na ROL média/mês:** de R\$ 6,82 mi em 2021 para R\$ 5,82 mi em 2025 (janeiro a outubro), representando **redução de 15%**.
- **Rentabilidade em espiral negativa:** o prejuízo médio mensal passou de **R\$ 1,64 mi perdido em 2021 (-24%)** para quase ponto de equilíbrio em 2023 (-R\$ 0,10 mi), mas passou a um **déficit de R\$ 2,83 mi/mês em 2025 (-49%)**.
- **Diluição extrema de margens:** a relação entre *Receita Líquida Operacional (ROL)* e *Rentabilidade* piorou muito mais rápido que a receita, apontando para custos fixos ou variáveis fora de controle.

Em resumo, a curva de receitas em queda combinada a intensidade dos prejuízos apurados coloca a rentabilidade em patamar crítico, sendo inegável a necessidade de reavaliação do modelo atual e sua viabilidade.

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



3. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

POSTOS DE TRABALHO									
NATUREZA	abr/21	mar/22	dez/22	jun/23	dez/23	jun/24	dez/24	jun/25	out/25
CLT	369	329	269	282	276	189	180	169	171
Redução Postos trabalho após liberação do DIP: -158									
Redução Percentual: -48%									

A Recuperanda informou 171 postos de trabalho em atividade no mês de outubro/2025, indicando redução de 158 empregos diretos após a liberação do DIP *Financing* (abril/2022), o que representa 48% do quadro.

Da data do pedido de recuperação judicial até o mês de abril/2025, a empresa reduziu 54% dos postos de trabalho, que representava 369 empregos diretos.

4. ENDIVIDAMENTO EXTRACONCURSAL

Análise das informações sobre créditos extraconcursais tributários e a título de Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios.

4.1. CESSÃO FIDUCIÁRIA DE TÍTULOS/DIREITOS CREDITÓRIOS

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



Prodasa

BASE: OUTUBRO 2025

ENDIVIDAMENTO FUNDOS – PÓS RECUPERAÇÃO JUDICIAL Desconto de Duplicatas/DIP/Fomento/Escrow

FUNDO	DIP FINANCE	DESCONTO	FOMENTO	ESCROW	TOTAL
SANTANDER		1.870.000			1.870.000
BANICRED		1.356.850	1.337.097		2.693.947
VALOREM		5.548.958	831.600		6.380.558
MULTIPLICA	4.159.366		9.308.451	719.850	14.187.667
FMB4			456.006		456.006
B INVEST		1.161.687	825.074		1.986.761
BAMKME			100.011		100.011
FOSTER		160.327	134.018		294.345
TOTAL	4.159.366	10.097.822	12.992.257	719.850	27.969.295

A Empresa informou o valor total de **R\$ 27,97 milhões** em operações junto a instituições financeiras, ocorridas após o pedido de Recuperação Judicial, com posição em 31/10/2025.

4.2. PASSIVO TRIBUTÁRIO

A empresa informou créditos tributários no valor total de **R\$ 89,14 milhões** em 31/10/2025:

POSIÇÃO PASSIVO TRIBUTÁRIO	abr/21	out/25	VARIAÇÃO
Encargos Sociais a Pagar	PC R\$ 13.362.798	R\$ 36.736.978	R\$ 23.374.180
Impostos Retidos a Recolher	PC R\$ 2.298.494	R\$ 5.646.492	R\$ 3.347.998
Impostos e Contribuições Sobre o Lucro	PC R\$ 105.055	R\$ 105.055	R\$ -
Impostos e Contribuições Sobre Receitas	PC R\$ 614.304	R\$ 3.071.104	R\$ 2.456.800
Demais Impostos e Contribuições	PC R\$ 114.736	R\$ 547.837	R\$ 433.100
Contribuições Retidas Fonte a Recolher	PC R\$ 4.686	R\$ 255.403	R\$ 250.716
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE:	R\$ 16.500.074	R\$ 46.362.869	R\$ 29.862.794
Tributos Contrib. Discussão Judicial	PNC R\$ 36.436.136	R\$ -	R\$ 36.436.136
Parcelamento a Pagar	PNC R\$ -	R\$ 22.684.742	R\$ 22.684.742
Encargos Sociais a Pagar	PNC R\$ 20.090.435	R\$ 20.090.435	R\$ -
TOTAL PASSIVO NÃO CIRCULANTE:	R\$ 56.526.571	R\$ 42.775.177	R\$ 13.751.394
TOTAL DO PASSIVO TRIBUTÁRIO	R\$ 73.026.645	R\$ 89.138.045	R\$ 16.111.400



RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



4.3. DIP FINANCING

4.3.1. Quanto a posição da operação *DIP FINANCING*, a Recuperanda apresentou documentos e enviou a seguinte informação ao e-mail da Administração Judicial:

"Em relação ao DIP FINACING, já houve uma negociação para a substituição de garantias, afastando a necessidade de manutenção do imóvel operacional como garantia da operação e inserindo em garantia um imóvel de propriedade da controladora JMF. O escritório responsável pela recuperação judicial está em contato com o escritório do Fundo para emissão do termo de quitação de dívida e averbação nas matrículas excluindo a anotação de garantia do imóvel operacional, tão logo tenhamos este documento compartilharemos com a Eximia e levaremos aos autos da recuperação judicial."

Documentos apresentados:

Arquivo	Data	Documento	Credor	Devedor	Valor do Crédito	Garantia	Valor Atribuído
250613151758	29/04/2022	CÉDULA DE CRÉDITO BANCÁRIO N° 011062544	MONEY PLUS SOCIEDADE DE CRÉDITO AO MICROEMPREENDEDOR E À EMPRESA DE PEQUENO PORTO LTDA	PRODUTOS ALIMENTÍCIOS ARAPONGAS S/A - PRODASA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	R\$ 6.391.265	Aval Garantidor: MARCELO ALCÂNTARA FERNANDES,	N/A
23863	05/05/2022	Contrato Alienação Fiduciária de Imóvel em Garantia e Outras Avenças	MULTIPLICA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADO,	PRODUTOS ALIMENTICIOS ARAPONGAS S.A. PRODASA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL,	R\$ 15.000.000	Imóvel objeto da matrícula 23.863	R\$ 29.521.000
23863	25/07/2022	Aditamento ao Contrato Alienação Fiduciária de Imóvel em Garantia e Outras Avenças em 05/05/2022	MONETAR DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA e MULTIPLICA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADO;	PRODUTOS ALIMENTICIOS ARAPONGAS S.A. PRODASA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL,	R\$ 15.000.000	Imóvel objeto da matrícula 23.863	R\$ 29.521.000
35891	29/07/2022	CONTRATO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA DE IMÓVEL EM GARANTIA E OUTRAS AVENÇAS	MULTIPLICA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADO,	JM FERNANDES ADMINISTRAÇÃO EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA e PRODUTOS ALIMENTICIOS ARAPONGAS S.A. PRODASA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	R\$ 15.000.000	imóvel urbano da matrícula nº 35.891	R\$ 15.627.000
35891	29/08/2022	ADITAMENTO AO CONTRATO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA DE IMÓVEL EM GARANTIA E OUTRAS AVENÇAS EM 29/07/2022	MONETAR DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA e MULTIPLICA FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADO;	JM FERNANDES ADMINISTRAÇÃO EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA e PRODUTOS ALIMENTICIOS ARAPONGAS S.A. PRODASA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	R\$ 15.000.000	imóvel urbano da matrícula nº 35.891	R\$ 15.627.000
250617100320	14/12/2022	CÉDULA DE CRÉDITO BANCÁRIO N° 018469111	BMP SOCIEDADE DE CRÉDITO AO MICROEMPREENDEDOR E À EMPRESA DE PEQUENO PORTO LTDA	PRODUTOS ALIMENTÍCIOS ARAPONGAS S/A - PRODASA EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	R\$ 6.953.634	Aval Garantidor: MARCELO ALCÂNTARA FERNANDES,	N/A
250617095425	08/08/2024	Consolidação do imóvel urbano da matrícula nº 35.891 - Contrato de Alienação Fiduciária de Imóvel em Garantia e outras avenças, celebrado em 08 de dezembro de 2021	MONETAR DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIARIOS LTDA e GAD FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADO,	JM FERNANDES ADMINISTRAÇÃO EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA e PRODUTOS ALIMENTICIOS ARAPONGAS S.A. PRODASA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	TOTAL DAS PARCELAS VENCIDAS E INADIMPLIDAS ATÉ 22/05/2024 - R\$ 13.698.164,59	imóvel urbano da matrícula nº 35.891	Não Informado

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



Considerando os documentos apresentados, não foi possível verificar a real situação da operação, visto que os referidos documentos não têm relação direta com a operação contratada (Contrato Alienação Fiduciária de Imóvel em Garantia e Outras Avenças em 05/05/2022 e a Cédula de Crédito Bancário nº 011062544 em 29/04/2022).

Dante disso, necessária apresentação do **termo de quitação de dívida** acompanhado da **matrícula averbada**, excluindo a anotação de garantia do imóvel.

4.3.2. Quanto ao Fluxo de Caixa com o resultado da projeção financeira que fundamentou o deferimento do *DIP Financing*, a Recuperanda resumiu-se em informar:

"Quanto ao fluxo de valores oriundo da DIP FINANCING, estão dispostos na escrituração contábil acostados de respectivos documentos nos termos da resolução 1330 do conselho federal de contabilidade"

Nesse ponto, a Administração Judicial informa, reiteradamente, que o **Fluxo de Caixa da realização da projeção financeira** (elaborado pela própria Recuperanda no pedido do DIP Financing) trata-se de **relatório específico**, não permitindo ser confundido ou substituído pelas demonstrações contábeis citadas pela Recuperanda.

Cabe ressaltar que até o presente momento, a Recuperanda limitou-se a apresentar planilhas denominadas 'Fluxo de Caixa' contendo lançamentos aleatórios, sem a devida comprovação documental ou compatibilidade com a projeção financeira que fundamentou o deferimento do *DIP Financing*. Tal

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



conduta desconsidera reiteradas solicitações da Administração Judicial (mov. 441, 537 e 546).

4.4. VENDA DE CAMINHÕES

4.4.1. Solicitação de venda do mov. 1576

A Empresa Recuperanda **solicitou a venda de 19 veículos avaliados em R\$ 1,13 milhões**, como apresentado na listagem abaixo (**mov. 1576.21**):

CAMINHÕES PASSÍVEIS DE VENDA - PRODASA						
PLACA	RENAVAM	ANO	MARCA	MODELO	VALOR CMH	VALOR BAU
AAF-1047	52355773-6	1990	VOLVO	NL 340	45.672,00	
AAF-1404	52355914-3	1990	VOLVO	NL 340	45.672,00	
AAF-9030	52357561-0	1990	VOLVO	NL 340	45.672,00	
AAP-9849	52376118-0	1990	VOLVO	NL10 340	45.672,00	
AAP-9850	52376119-8	1990	VOLVO	NL10 340	45.672,00	
ACX-2347	52302049-0	1989	VOLVO	NL10 340	45.672,00	
ADI-2986	69680110-3	1992	MERCEDES	2418	37.414,00	11.000,00
AEC-2885	42706860-6	1989	VOLVO	N10	36.723,00	
AEN-2316	61922882-2	1994	VOLVO	NL10 340 4X2	45.672,00	
AEV-5426	62469917-0	1994	FORD	CARGO 2322	49.641,00	11.000,00
AFH-5987	63568200-1	1995	MERCEDES	2418	55.210,00	11.000,00
AFH-5989	63568202-8	1995	MERCEDES	2418	55.210,00	11.000,00
AGD-0675	65367380-9	1995	FORD	CARGO 1622	55.853,00	11.000,00
AHQ-2372	69316534-0	1998	FORD	CARGO 814	45.817,00	6.000,00
AHQ-2378	69316478-6	1998	FORD	CARGO 814	45.817,00	6.000,00
AHX-1027	70053098-3	1998	MERCEDES	LS 1630	115.965,50	
AIO-1931	71773430-7	1999	FORD	CARGO 1662	67.246,00	11.000,00
AIO-1934	71773342-4	1999	FORD	CARGO 1622	67.246,00	11.000,00
ALJ-3124	81698935-4	2004	VOLVO	VM 23 210 6X2R	80.435,00	11.000,00
					1.032.281,50	100.000,00
TOTAL AVALIAÇÃO 1.132.281,50						

Conforme informações prestadas até o mês de junho/2024, **foram vendidos 16 (dezesseis)⁴ caminhões dos 19 (dezenove) disponibilizados para venda e listados no mov. 1576.21**, com a devida identificação dos compradores, alcançando o valor total de **R\$ 839.000,00**, representando a realização de **74% do valor da operação autorizada**, como segue demonstrado:

⁴ Comprovantes apresentados no mov. 364.5 e documentos apresentados nos RMA's anteriores.

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025

PRODASA

VEÍCULO	DATA DA VENDA	VALOR DA VENDA	BANCO	DATA CRÉDITO NO BANCO	VALOR FIPE	VALOR DO BAÚ	VALOR MÍNIMO DE VENDA	DIFERENÇA ENTRE VALOR MÍNIMO E VALOR DA VENDA
1*	AHQ-2378	27/04/2022	R\$ 51.000,00	ITAU	26/04/2022	R\$ 47.567,00	R\$ 6.000,00	R\$ 53.567,00 -R\$ 2.567,00
2*	AHQ-2372	27/04/2022	R\$ 53.000,00	ITAU	27/04/2022	R\$ 47.567,00	R\$ 6.000,00	R\$ 53.567,00 -R\$ 567,00
3	AEC-2885	09/05/2022	R\$ 43.000,00	ITAU	08/05/2022	R\$ 37.910,00		R\$ 37.910,00 R\$ 5.090,00
4*	AEV-5426	10/05/2022	R\$ 60.000,00	ITAU	10/05/2022	R\$ 51.247,00	R\$ 11.000,00	R\$ 62.247,00 -R\$ 2.247,00
5	ACX-2347	11/05/2022	R\$ 41.000,00	ITAU	11/05/2022	R\$ 37.910,00		R\$ 37.910,00 R\$ 3.090,00
6*	AIO-1934	17/05/2022	R\$ 55.000,00	ITAU	16/05/2022	R\$ 66.594,00	R\$ 11.000,00	R\$ 77.594,00 -R\$ 22.594,00
7*	AGD-0675	20/05/2022	R\$ 57.000,00	ITAU	19/05/2022	R\$ 51.899,00	R\$ 11.000,00	R\$ 62.899,00 -R\$ 5.899,00
8*	AFH-5987	31/05/2022	R\$ 73.000,00	ITAU	30/05/2022	R\$ 66.753,00	R\$ 11.000,00	R\$ 77.753,00 -R\$ 4.753,00
9*	AFH-5989	31/05/2022	R\$ 65.000,00	ITAU	31/05/2022	R\$ 66.753,00	R\$ 11.000,00	R\$ 77.753,00 -R\$ 12.753,00
10*	ADI-2986	31/05/2022	R\$ 50.000,00	ITAU	01/06/2022	R\$ 55.278,00	R\$ 11.000,00	R\$ 66.278,00 -R\$ 16.278,00
11*	AIO-1931	24/06/2022	R\$ 70.000,00	ITAU	24/06/2022	R\$ 65.719,00	R\$ 11.000,00	R\$ 76.719,00 -R\$ 6.719,00
12	AAF-1464	13/07/2022	R\$ 50.000,00	ITAU	15/07/2022	R\$ 46.531,00		R\$ 46.531,00 R\$ 3.469,00
13*	AAF-1047	04/10/2022	R\$ 41.000,00	ITAU	04/10/2022	R\$ 46.148,00		R\$ 46.148,00 -R\$ 5.148,00
14	AAF-9030							
15	AAP-9849	02/01/2023	R\$ 41.000,00	ITAU	02/01/2023	R\$ 45.774,00		R\$ 45.774,00 -R\$ 4.774,00
16	AAP-9850	22/12/2022	R\$ 41.000,00	ITAU	22/12/2022	R\$ 45.981,00		R\$ 45.981,00 -R\$ 4.981,00
17	AEN-2316	21/06/2023	R\$ 48.000,00	ITAU	14/06/2023	R\$ 67.239,00		R\$ 67.239,00 -R\$ 19.239,00
18	AHX-1027							
19	ALJ-3124							
TOTAL:		R\$ 839.000,00			R\$ 846.870,00	R\$ 89.000,00	R\$ 935.870,00	-R\$ 96.870,00

4.4.2. Solicitação de venda do mov. 2043

No mov. 2043 a Empresa Recuperanda **solicitou a venda de 56 veículos avaliados em R\$ 3,97 milhões**, como apresentado na listagem abaixo, cuja venda foi deferida pelo MM. Juízo no mov. 2442:

RENAVAM	PLACA	MARCA	MODELO	ANO FABRICA	ANO MODELO	FIPE 03/2022
0063.756852-4	CAU9248	FORD	CARGO 1415	1995	1995	R\$ 43.803,00
0063.756803-6	CAU9249	FORD	CARGO 1415	1995	1995	R\$ 43.803,00
0063.756740-4	CAU9250	FORD	CARGO 1415	1995	1995	R\$ 43.803,00
0063.756939-3	CAU9255	FORD	CARGO 1415	1995	1995	R\$ 43.803,00
0065.310059-0	AGC2951	FORD	F4000	1996	1996	R\$ 46.796,00
0081.342517-4	ALG1072	M.BENZ	1318	2003	2003	R\$ 81.936,00
0073.958107-4	AUJ3058	M.BENZ	1720	2000	2000	R\$ 74.299,00
0076.706593-0	AAW1581	M.BENZ	1720	2001	2001	R\$ 80.357,00
0081.156216-6	ALD2965	M.BENZ	1720	2003	2003	R\$ 84.920,00
0081.156210-7	ALD2971	M.BENZ	1720	2003	2003	R\$ 84.920,00
0081.177432-5	ALD5359	M.BENZ	1720	2003	2003	R\$ 84.920,00
0081.200830-8	ALD6628	M.BENZ	1720	2003	2003	R\$ 84.920,00
0081.243074-3	ALE1283	M.BENZ	1720	2003	2003	R\$ 84.920,00
0081.257852-0	ALE2723	M.BENZ	1720	2003	2003	R\$ 84.920,00
0081.273066-6	ALE5048	M.BENZ	1720	2003	2003	R\$ 84.920,00
0081.156209-3	ALD-2968	M.BENZ	1720	2003	2003	R\$ 84.920,00
0083.020865-8	ALV8078	M.BENZ	1720	2004	2004	R\$ 91.621,00
0085.697517-6	AMV1805	M.BENZ	1720	2005	2005	R\$ 94.125,00
0085.686588-5	AMV1814	M.BENZ	1720	2005	2005	R\$ 94.125,00
0085.705877-0	AMV2968	M.BENZ	1720	2005	2005	R\$ 94.125,00
0085.715753-1	AMV4699	M.BENZ	1720	2005	2005	R\$ 94.125,00
0085.739856-3	AMV6518	M.BENZ	1720	2005	2005	R\$ 94.125,00
0085.761978-0	AMV8723	M.BENZ	1720	2005	2005	R\$ 94.125,00
0085.795663-9	AMW2753	M.BENZ	1720	2005	2005	R\$ 94.125,00
0073.958629-7	AUJ3062	M.BENZ	1720	2000	2000	R\$ 74.299,00
0073.958619-0	AUJ3063	M.BENZ	1720	2000	2000	R\$ 74.299,00
0073.958612-2	AUJ3065	M.BENZ	1720	2000	2000	R\$ 74.299,00
0073.958103-1	AUJ3067	M.BENZ	1720	2000	2000	R\$ 74.299,00
0063.756908-3	CAU9256	FORD	CARGO 1415	1995	1995	R\$ 43.803,00
0066.936318-9	AGV-5E26	FORD	F4000	1996	1997	R\$ 51.928,00
0082.946559-6	ALU-9F15	M.BENZ	1720	2004	2004	R\$ 91.621,00
						R\$ 2.373.004,00

AFQ-7902	M.Benz	1995/1995	R\$ 83.607,00
ADI-6653	Volvo	1992/1992	R\$ 63.877,00
ADS-2185	Volvo	1993/1993	R\$ 72.282,00
AEJ-4354	Volvo	1994/1994	R\$ 69.255,00
AEK-6179	Volvo	1994/1994	R\$ 69.255,00
AFL-2859	Volvo	1995/1995	R\$ 76.390,00
AFA-4749	Volvo	1994/1995	R\$ 76.390,00
AIG-3243	Bau	1985/1986	R\$ 40.000,00
AIG-3206	Bau	1984/1985	R\$ 40.000,00
ACX-2216	Bau	1986/1986	R\$ 60.000,00
ACY-1312	Bau	1987/1987	R\$ 60.000,00
ACX-2152	Bau	1988/1988	R\$ 65.000,00
ACX-2242	Bau	1988/1988	R\$ 65.000,00
AIG-8424	Bau	1988/1988	R\$ 65.000,00
ADM-5681	Bau	1989/1989	R\$ 65.000,00
AEC-2923	Bau	1989/1989	R\$ 65.000,00
ACX-4504	Bau	1989/1989	R\$ 65.000,00
AAS-5103	Bau	1990/1990	R\$ 70.000,00
AAS-8983	Bau	1990/1990	R\$ 70.000,00
AAO-1677	Bau	1990/1990	R\$ 70.000,00
AAG-1248	Bau	1990/1990	R\$ 70.000,00
AAF-9029	Bau	1990/1990	R\$ 70.000,00
ADD-6273	Bau	1992/1992	R\$ 75.000,00
AFK-1268	Bau	1995/1995	R\$ 78.000,00
AFK-1870	Bau	1995/1995	R\$ 78.000,00

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



Conforme informações prestadas até o mês de dezembro/2024,
foram vendidos 41 (quarenta e um) caminhões dos 56 (cinquenta e seis)
disponibilizados para venda e listados no mov. 2043, com a devida identificação
dos compradores, alcançando o valor total de **R\$ 3.397.500**, representando a
realização de **85,39% do valor da operação autorizada**, como segue demonstrado:

VEÍCULO	DATA DA VENDA	VALOR DA VENDA	BANCO	DATA CRÉDITO NO BANCO	VALOR FIPE	VALOR DO BAÚ	VALOR MÍNIMO DE VENDA	DIFERENÇA ENTRE VALOR MÍNIMO E VALOR DA VENDA	
								-	R\$
1 CAU-9248	28/02/2023	R\$ 62.000,00	ITAU	28/02/2023	R\$ 43.171,00	R\$ -	R\$ 43.171,00	R\$ 18.829,00	
2 CAU-9249	28/02/2023	R\$ 62.000,00	ITAU; SANTANDER	15/02/2023; 16/02/2023; 17/02/2023	R\$ 43.171,00	R\$ -	R\$ 43.171,00	R\$ 18.829,00	
3 CAU-9250							R\$ -	R\$ -	R\$ -
4 CAU-9255	28/03/2023	R\$ 55.000,00	ITAU	27/03/2023	R\$ 43.171,00	R\$ -	R\$ 43.171,00	R\$ 11.829,00	
5 AGC-2951	17/02/2023	R\$ 54.000,00	ITAU	15/02/2023; 17/02/2023	R\$ 46.516,00	R\$ -	R\$ 46.516,00	R\$ 7.484,00	
6 ALG-1072	23/05/2023	R\$ 72.500,00	SANTANDER	23/05/2023	R\$ 104.580,00	R\$ -	R\$ 104.580,00	R\$ -R\$ 32.080,00	
7 AJU-3058	26/07/2023	R\$ 79.000,00	ITAU	26/07/2023	R\$ 112.653,00	R\$ -	R\$ 112.653,00	R\$ -R\$ 33.653,00	
8 AAW-1581	13/07/2023	R\$ 100.000,00	ITAU	13/07/2023	R\$ 115.844,00	R\$ -	R\$ 115.844,00	R\$ -R\$ 15.844,00	
9 ALD-2965	07/05/2024	R\$ 113.000,00	ITAU	03/05/2024	R\$ 156.154,00	R\$ -	R\$ 156.154,00	R\$ -R\$ 43.154,00	
10 ALD-2971	07/05/2024	R\$ 113.000,00	ITAU	03/05/2024	R\$ 156.154,00	R\$ -	R\$ 156.154,00	R\$ -R\$ 43.154,00	
11 ALD-5359	07/05/2024	R\$ 113.000,00	ITAU	03/05/2024	R\$ 156.154,00	R\$ -	R\$ 156.154,00	R\$ -R\$ 43.154,00	
12 ALD-6628	07/05/2024	R\$ 113.000,00	ITAU	03/05/2024	R\$ 156.154,00	R\$ -	R\$ 156.154,00	R\$ -R\$ 43.154,00	
13 ALE-1283	07/05/2024	R\$ 113.000,00	ITAU	03/05/2024	R\$ 156.154,00	R\$ -	R\$ 156.154,00	R\$ -R\$ 43.154,00	
14 ALE-2723	07/05/2024	R\$ 113.000,00	ITAU	03/05/2024	R\$ 156.154,00	R\$ -	R\$ 156.154,00	R\$ -R\$ 43.154,00	
15 ALE-5048	07/02/2024	R\$ 115.000,00	ITAU	10/01/2024; 12/01/2024	R\$ 164.515,00	R\$ -	R\$ 164.515,00	R\$ -R\$ 49.515,00	
16 ALD-2968	07/05/2024	R\$ 113.000,00	ITAU	03/05/2024	R\$ 156.154,00	R\$ -	R\$ 156.154,00	R\$ -R\$ 43.154,00	
17 ALV-8078	07/05/2024	R\$ 113.000,00	ITAU	03/05/2024	R\$ 163.210,00	R\$ -	R\$ 163.210,00	R\$ -R\$ 50.210,00	
18 AMV-1805						R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
19 AMV-1814	30/04/2024	R\$ 90.000,00	ITAU; SANTANDER	26/04/2024; 30/04/2024	R\$ 173.823,00	R\$ -	R\$ 173.823,00	R\$ -R\$ 83.823,00	
20 AMV-2968	18/09/2023	R\$ 130.000,00	ITAU; SANTANDER	29/08/2023; 01/09/2023; 18/09/2023	R\$ 162.072,00	R\$ -	R\$ 162.072,00	R\$ -R\$ 32.072,00	
21 AMV-4699	07/05/2024	R\$ 113.000,00	ITAU	03/05/2024	R\$ 172.399,00	R\$ -	R\$ 172.399,00	R\$ -R\$ 59.399,00	
22 AMV-6518	25/10/2023	R\$ 130.000,00	SANTANDER	24/10/2023	R\$ 162.072,00	R\$ -	R\$ 162.072,00	R\$ -R\$ 32.072,00	
22 AMV-6518	21/11/2024	R\$ 17.000,00	VARIOS	14/11/2024	R\$ -	R\$ 17.000,00	R\$ -	R\$ 17.000,00	
23 AMV-8723	18/09/2023	R\$ 130.000,00	ITAU; SANTANDER	29/08/2023; 01/09/2023; 18/09/2023	R\$ 162.072,00	R\$ -	R\$ 162.072,00	R\$ -R\$ 32.072,00	
24 AMW-2753	23/06/2023	R\$ 125.000,00	ITAU	23/06/2023	R\$ 156.402,00	R\$ -	R\$ 156.402,00	R\$ -R\$ 31.402,00	
25 AJU-3062	24/01/2024	R\$ 97.000,00	ITAU	23/01/2024	R\$ 108.229,00	R\$ -	R\$ 108.229,00	R\$ -R\$ 11.229,00	
26 AJU-3063	05/08/2023	R\$ 97.000,00	ITAU	04/08/2023	R\$ 112.258,00	R\$ -	R\$ 112.258,00	R\$ -R\$ 15.258,00	
27 AJU-3065	22/08/2023	R\$ 112.000,00	SANTANDER	22/08/2023	R\$ 112.258,00	R\$ -	R\$ 112.258,00	R\$ -R\$ 25,00	
28 AJU-3067	29/12/2023	R\$ 114.000,00	ITAU	28/12/2023	R\$ 109.420,00	R\$ -	R\$ 109.420,00	R\$ 4.580,00	
29 CAU-9256	22/03/2023	R\$ 60.000,00	ITAU	22/03/2023	R\$ 43.171,00	R\$ -	R\$ 43.171,00	R\$ 16.829,00	
30 AGV-5E26	08/02/2023	R\$ 55.000,00	ITAU	07/02/2023; 08/02/2023	R\$ 43.261,00	R\$ -	R\$ 43.261,00	R\$ 11.739,00	
31 ALU-9F15	11/04/2024	R\$ 100.000,00	SICOOB	12/04/2024	R\$ 165.864,00	R\$ -	R\$ 165.864,00	R\$ -R\$ 65.864,00	
32 AFQ-7902	10/03/2023	R\$ 80.000,00	ITAU	10/03/2023	R\$ 82.918,00	R\$ -	R\$ 82.918,00	R\$ -R\$ 2.918,00	
33 ADI-6653	21/06/2023	R\$ 48.000,00	ITAU	14/06/2023	R\$ 60.869,00	R\$ -	R\$ 60.869,00	R\$ -R\$ 12.869,00	
34 ADS-2185	01/06/2023	R\$ 55.000,00	SANTANDER; ITAU	30/05/2023; 01/06/2023	R\$ 69.552,00	R\$ -	R\$ 69.552,00	R\$ -R\$ 14.552,00	
35 AEJ-4354	22/05/2023	R\$ 50.000,00	ITAU; SANTANDER	22/05/2023	R\$ 67.347,00	R\$ -	R\$ 67.347,00	R\$ -R\$ 17.347,00	
36 AEK-6179	15/03/2023	R\$ 62.000,00	SANTANDER	15/03/2023	R\$ 67.870,00	R\$ -	R\$ 67.870,00	R\$ -R\$ 5.870,00	
37 AFL-2859	21/06/2023	R\$ 49.000,00	ITAU	14/06/2023	R\$ 75.243,00	R\$ -	R\$ 75.243,00	R\$ -R\$ 26.243,00	
38 AFA-4749	19/05/2023	R\$ 60.000,00	ITAU	19/05/2023	R\$ 75.364,00	R\$ -	R\$ 75.364,00	R\$ -R\$ 15.364,00	
39 AIG-3243	01/06/2023	R\$ 30.000,00	SANTANDER; ITAU	30/05/2023; 01/06/2023	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 30.000,00	
50 AAS-8983	29/11/2024	R\$ 30.000,00	ITAU	21 A 26/07/24	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 30.000,00	
53 AAF-9029	22/05/2024	R\$ 30.000,00	SICOOB	22/05/2024	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 30.000,00	
54 ADD-6273	22/05/2024	R\$ 30.000,00	SICOOB	22/05/2024	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 30.000,00	
TOTAL:		R\$ 3.397.500,00			R\$ 4.112.373,00	R\$ 17.000,00	R\$ 4.112.373,00	-R\$	714.873,00



RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



A Recuperanda não informou vendas de veículos no período de **maio a outubro/2025**.

Cabe ressaltar que a Recuperanda ainda não apresentou documentos ou esclarecimentos sobre a *alienação de veículos* registrada na escrituração contábil, em **setembro/2024**, no valor total de R\$ 1.350.000,00 (**mov. 546**), bem como em **janeiro e março/2025** no valor de R\$ 17.000,00/mês (**mov. 562**).

- Balancete de Verificação: SETEMBRO DE 2024 (Mov. 546.3)

32	OUTRAS RECEITAS				
321	Alienacao De Bens Permanentes				
3212	Alienacao De Imobilizado				
3212.1	<u>Alienacao de Veiculos</u>	-30.000,00	0,00	<u>1.350.000,00</u>	-1.380.000,00
	TOTAL DA SUB-CONTA	-30.000,00	0,00	1.350.000,00	-1.380.000,00
	TOTAL DO SUB-GRUPO	-30.000,00	0,00	1.350.000,00	-1.380.000,00

- Balancete de Verificação: JANEIRO DE 2025 (Mov. 562.3)

32	OUTRAS RECEITAS				
321	Alienacao De Bens Permanentes				
3212	Alienacao De Imobilizado				
3212.1	<u>Alienacao de Veiculos</u>	0,00	0,00	<u>17.000,00</u>	

- Balancete de Verificação: MARÇO DE 2025 (Mov. 562.3)

32	OUTRAS RECEITAS				
321	Alienacao De Bens Permanentes				
3212	Alienacao De Imobilizado				
3212.1	<u>Alienacao de Veiculos</u>	-17.000,00	0,00	<u>17.000,00</u>	



4.4.3. Alienação de Consórcios

A Recuperanda não informou alienação de consórcios no período **de maio a outubro/2025.**

Cabe ressaltar que a Recuperanda ainda não apresentou esclarecimentos complementares referente a *alienação de consórcios* registrada na escrituração contábil, no exercício de **2024**, no valor total de R\$ 1.208.818,96 (**tópico 5.4.3 dos mov. 533.2 e mov. 561.2.**).

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Com base nos exames realizados e devidamente detalhados no presente relatório, a Administração requer a intimação da Recuperanda para que apresente:

- ✓ Fluxo de caixa contemplando especificamente a realização da projeção que fundamentou o deferimento do *DIP Financing (04/2022 a 10/2025)*, bem como a prestação de contas referente aos pagamentos efetuados, o saldo devedor eventualmente existente ou termo de quitação da dívida [Tópico 4.3];

- ✓ Esclarecimentos quanto as alienações de veículos registradas na escrituração contábil [tópico 4.4.1 do presente relatório e tópico 5.4.2 do mov. 561.2];

RMA 29 | MAIO A OUTUBRO/2025
PRODASA



- ✓ Esclarecimentos quanto a alienação de consórcios [Mov. 561.2]
 - Tópico 5.4.3];

Isto posto, informa serem estas as considerações necessárias até o momento, ficando à disposição para eventuais esclarecimentos.

Londrina, 21 de janeiro de 2026.

6. DOCUMENTOS VERIFICADOS

- Balancete de verificação – período de maio a outubro/2025
(Documento A);

7. ADMINISTRADORA JUDICIAL

EXÍMIA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL E PERÍCIA LTDA | CNPJ 38.039.842/0001-20
Kelly Cristina Bombonatto | OAB/PR 24.369
Adriana C. C. Luciano Kothe | CRC-PR 60134/O-1